

**Rédaction**

22, rue Monge 75005 Paris
Tél. : 01 43 19 58 22
Fax : 01 43 19 58 15

François Baratin, rédacteur en chef

Danièle Barbier, secrétaire générale
de la rédaction des Annales des Mines

Dominique Blanc, secrétaire général
du comité de rédaction de Responsabilité
Environnement

Béatrice Bellanger, secrétaire

Marcel Charbonnier, assistant de la rédaction

Maquette conçue par
Tribord Amure - Tél. : 01 46 48 75 27

Fabrication : **AGPA Editions**
19, rue du Grand-Moulin
Hôtel des ingénieurs
42029 Saint-Étienne Cedex 1
Tél. : 04 77 43 26 70 - Fax : 04 77 41 85 04

Abonnements et ventes

Editions ESKA
12, rue du Quatre-septembre
75002 Paris
Tél. : 01 42 86 55 98
Fax : 01 42 60 45 35

Directeur de la publication :
Serge Kebabtchiff
Editions ESKA SA
au capital de 250 000 F
Immatriculée au RC Paris
325 600 751 000 26

Tarifs de l'abonnement annuel :

• **Réalités Industrielles + Gérer & Comprendre
+ Responsabilité & Environnement**

	PARTICULIERS	INSTITUTIONS
France :	950 FF	1 450 FF
Etranger :	1 140 FF	1 740 FF

• **Réalités Industrielles + Gérer & Comprendre**

	PARTICULIERS	INSTITUTIONS
France :	740 FF	1 050 FF
Etranger :	888 FF	1 260 FF

• **Réalités Industrielles
+ Responsabilité & Environnement**

	PARTICULIERS	INSTITUTIONS
France :	740 FF	1 050 FF
Etranger :	888 FF	1 260 FF

Un bulletin d'abonnement est encarté
dans ce numéro pp. 49 et 50.

Vente au numéro par correspondance
et disponible dans les librairies suivantes :
Offilib - PARIS ; Presses Universitaires
de France - PARIS ; Guillaume - ROUEN ;
Petit - LIMOGES ; Marque-page - LE CREUSOT ;
Privat, Rive-gauche - PÉRIGNAN ;
Transparence Ginestet - ALBI ; Forum - RENNES ;
Mollat, Italique - BORDEAUX.

Publicité

J.-C. Michalon
directeur de la publicité
Espace Conseil et Communication
44-46, boulevard G. Clemenceau
78200 Mantes-la-Jolie
Tél. : 01 30 33 93 57
Fax : 01 30 33 93 58

Table des annonceurs

Annales des Mines : 2^e, 3^e et 4^e de couverture.

Photo de couverture : © Lyonnaise des Eaux -
Argentine : usine de Saint Martin

S o m m a i r e**1 Editorial**

**Gestion de services publics : enjeux à l'exportation
La mise en place d'un environnement favorable**

6 Les attraits d'un modèle indéfendable ?
Bertrand du Marais

12 Point de vue et stratégie de l'autorité concédante en Côte d'Ivoire
Tidjane Thiam

**17 Les concessions de services publics en Europe centrale et orientale :
défis et risques**
Yvan Cheret

22 La loi sur les concessions en Ukraine
Gilles Le Chatelier

26 Développement local et concessions en Ukraine
Svitlana Didkivska

31 L'importance de la communication en matière de concessions autoroutières
Michel Drocourt

36 L'arbitrage international : la valeur patrimoniale de la clause d'arbitrage
Emmanuel Gaillard

**40 Un outil au service du financement privé des infrastructures :
les fonds d'Investissement**
Jean-Pierre Djian

47 PFI au pays du soleil levant
Dominique Lorrain

Les retours d'expérience

- 52 **L'internationalisation de la gestion des réseaux urbains : retours d'expériences**
Dominique Lorrain
- 60 **Le partenariat public-privé, un vecteur de développement international : l'expérience de Vivendi**
Jean-Pierre Tardieu
- 67 **BOT versus concession : les leçons des contrats de Sydney et de Buenos Aires**
Thierry Bourbié et Jean-François Didion
- 73 **La vie réelle d'un contrat de concession**
Robert Diethrich
- 77 **Les concessions de distribution d'électricité au Brésil : régulation et recomposition industrielle**
Christophe Defeuilley, Lionel Cauret et Christophe De Gouvello
- 83 **Les leçons des contrats de concession en Côte d'Ivoire**
Jean-Claude Lavigne
- 89 **Pour un tiers contrôleur extérieur**
Alain Henry
- 93 **La première privatisation dans le domaine de l'eau en Pologne**
Louis Peterschmitt