

Ont contribué à ce numéro



D.R.

Lise ALTER,

Docteure en médecine et titulaire d'un master en économie et gestion des services de santé, a été conseillère médicale « sang, greffe, tissus, cellules » au sein de la direction générale de la Santé du ministère de la Santé de 2012 à 2013, puis médecin-conseil à la Caisse Nationale de l'Assurance Maladie jusqu'en 2014.

Après 4 années passées au sein du laboratoire Lilly France (2014-2018) au département « accès au marché » puis en tant que manager de la *Business Unit* oncologie, elle intègre la direction générale de l'Offre de soins du ministère de la Santé en 2018 au poste d'adjointe à la sous-directrice du Pilotage de la performance des acteurs de l'offre de soins.

En 2020, Lise Alter est nommée directrice de l'Évaluation médicale, économique et de santé publique à la Haute Autorité de Santé, elle coordonne le travail des services pour répondre notamment aux enjeux d'évaluation des tests, traitements et vaccins contre la Covid-19 et met en place une nouvelle organisation de la direction pour faire face aux enjeux de l'innovation.

Le 31 octobre 2022, Sylvie Retailleau, ministre de l'Enseignement supérieur et de la Recherche, François Braun, ministre de la Santé et de la Prévention, et Roland Lescure, ministre délégué chargé de l'Industrie, ont annoncé avec Bruno Bonnell, secrétaire général pour l'investissement en charge de France 2030, sa nomination au poste de directrice générale de l'AIS, lors du comité de pilotage ministériel « Santé » de France 2030.



D.R.

Pascale AUGÉ,

dirigeante exécutive passionnée du domaine de la santé et de l'innovation, possède une vaste expérience au sein des écosystèmes d'innovation européens et internationaux. Reconnue pour son *leadership* solide, sa capacité à bâtir des équipes et son esprit entrepreneurial, sa carrière s'est centrée sur l'innovation dans le domaine

de la santé.

Avec une profonde expérience en innovations, elle possède une expertise multidisciplinaire. Son approche collaborative lui permet d'établir des réseaux internationaux à long terme, de forger des partenariats

fructueux et de gérer des instances de gouvernance. Elle a une compréhension approfondie du développement des innovations en santé, de leur phase initiale à leur validation clinique et leur industrialisation. Ses compétences en communication, en négociation et sa vision stratégique optimisent la création de valeur.

Présidente du directoire d'Inserm Transfert depuis 2014, elle dirige avec succès cette filiale de l'Inserm, composée d'une centaine de collaborateurs, et a multiplié les revenus de l'Inserm par 2 à 3 en 10 ans. Naviguant efficacement dans des environnements complexes, sa vision à long terme garantit que les découvertes de la recherche publique se concrétisent en traitements concrets pour les patients.

Auparavant, en tant que responsable du Transfert de Technologie et de l'Entrepreneuriat à l'Institut Pasteur, elle a contribué au développement d'innovations biomédicales. Elle a également occupé des postes de haute responsabilité chez EY, AB Science, etc. témoignant ainsi de son engagement envers l'innovation en santé.

Elle siège à plusieurs conseils d'administration ou conseils stratégiques, notamment les fonds Inserm Transfert Initiative et ADBio Partners, la mid-size pharma LFB SA, le SPAC EureKing et EMBLEM Technology Transfer GmbH, filiale de l'EMBL dédiée au transfert de technologie. En tant que vice-présidente du jury national du concours de création d'entreprise i-LAB du MESR et évaluatrice experte de l'EIC Accelerator & EIC Transition, elle contribue à façonner l'avenir de l'innovation européenne.

Pascale AUGÉ est titulaire d'un doctorat en pharmacochimie moléculaire, pharmacologie expérimentale et métabolisme de l'Université Paris Cité, et d'un diplôme d'ingénieur chimiste de l'École de Chimie de Strasbourg.



D.R.

Joachim BABA,

docteur en pharmacie, est titulaire d'un diplôme d'études spécialisées de pharmacie de l'université de Paris Descartes et d'un diplôme de Master 2 de Market Access et d'évaluation économique de l'université de Paris-Saclay. Au cours de son internat, il a occupé plusieurs fonctions dans différents hôpitaux de

l'AP-HP et a ensuite orienté son parcours vers l'évaluation clinique et médico-économique des produits de santé. Il est désormais chef de projet scientifique au sein du Service Évaluation des Médicaments de la Haute Autorité de Santé.



D.R.

Stéphane BANCEL

est directeur général de Moderna depuis octobre 2011 et membre de son conseil d'administration depuis mars 2011. Avant de rejoindre la société, il a été pendant 5 ans directeur général de la société française de diagnostics bioMérieux SA. De juillet 2000 à mars 2006, il a occupé diverses fonctions chez Eli Lilly and Company, notamment celles de directeur général pour la Belgique et de directeur exécutif pour la stratégie de production et la chaîne d'approvisionnement au niveau mondial. Avant de travailler pour Eli Lilly, Stéphane Bancel était directeur des ventes et du marketing pour l'Asie-Pacifique chez bioMérieux.

Aujourd'hui, il est partenaire de risque chez Flagship Pioneering et siège au conseil d'administration d'Indigo.

Stéphane Bancel est titulaire d'un diplôme d'ingénieur de l'École centrale de Paris (ECP), d'un Master of Science en génie chimique de l'Université du Minnesota et d'un MBA de la Harvard Business School.



D.R.

Fabienne BARTOLI

a démarré son parcours professionnel dans l'enseignement supérieur et la recherche avant d'intégrer la direction de la Prévision au ministère de l'Économie, des Finances et de l'Industrie. Elle a ensuite rejoint l'Inspection générale des affaires sociales (IGAS) après 2 ans au sein de cabinets de plusieurs ministres de la santé. En juin 2008, elle est nommée directrice générale adjointe de l'Agence française de sécurité sanitaire des produits de santé (AFSSAPS, devenue ANSM), et en assure la direction générale par intérim de février à mai 2011. Elle y a notamment suivi les négociations de nouvelles directives européennes sur la pharmacovigilance, les essais cliniques ou les dispositifs médicaux et les processus d'évaluation et de suivi des produits de santé pendant la pandémie grippale H1-N1.

Après avoir réintégré l'IGAS en juin 2011, elle est nommée directrice du cabinet de la ministre des Sports, puis, en septembre 2012 conseillère pour les affaires sociales à la représentation permanente (RP) de la France auprès des Nations Unies à New York. Elle y a notamment suivi les négociations de résolutions en faveur des droits sexuels et reproductifs, celles du groupe « diplomatie et santé » pour la promotion de la couverture universelle santé, ou encore celles du conseil de sécurité et de l'Assemblée générale sur l'épidémie du virus Ebola.

Elle rejoint de nouveau l'IGAS fin 2017, où elle participe à de nombreux rapports dont l'évaluation du plan national de lutte contre les perturbateurs endocriniens, l'évaluation de la politique d'apprentissage dans l'enseignement supérieur ou encore la prise en compte de l'impact de la pandémie du Covid-19 sur le financement des établissements de santé en 2020 et 2021.

Depuis le 4 avril 2022, elle est la directrice générale de la Haute Autorité de Santé.



D.R.

Philippe BOUYOUX

est Président du Comité économique des produits de santé (CEPS).

Il est titulaire de licences en mathématiques et en sciences économiques, d'une maîtrise en économétrie et est diplômé de l'École nationale de la statistique et de l'administration

économique (Ensaë).

Il a commencé sa carrière à l'Institut national de la statistique et des études économiques (1982-1988) avant de rejoindre le ministère de l'Économie et des Finances (1988-1992) puis la Commission européenne (1992-1995).

Après avoir été brièvement directeur de l'Ensaë, il a rejoint le cabinet du Premier ministre Alain Juppé en tant que conseiller technique (conjuncture et politique macro-économique) en mars 1996, jusqu'à la dissolution de l'Assemblée nationale du printemps 1997.

Il est alors retourné au ministère de l'Économie, des Finances et de l'Industrie, au sein de la direction de la prévision (1997-1999).

Philippe Bouyoux a connu une première expérience internationale en tant que chef de la mission économique et financière au Brésil (1999-2002) avant de retourner en cabinet après la victoire de la droite, auprès des ministres de l'Économie, des Finances et de l'Industrie, d'abord Francis Mer (juillet 2002-mars 2004) puis Nicolas Sarkozy (avril-novembre 2004).

De novembre 2004 à septembre 2005, il a été chef des services économiques à l'étranger ayant compétence sur la zone ASEAN (Association des nations du Sud-Est asiatique), chef de la mission économique en résidence à Singapour.

De fin 2005 à 2009, il a exercé les fonctions de directeur, chargé des politiques économiques, à la direction générale du Trésor et de la politique économique du ministère de l'Économie, de l'Industrie et de l'Emploi.

C'est alors qu'il a été nommé dans l'emploi d'inspecteur général des finances (juin 2009, titularisation en décembre 2010), assurant notamment les fonctions de rapporteur général de la commission chargée de réfléchir aux priorités du futur emprunt national (coprésidée par Michel Rocard et Alain Juppé), ensuite de conseiller au commissariat général à l'investissement (2010-2012) avant de devenir commissaire général adjoint (2012-2013) auprès de René Ricol puis Louis Gallois.

En 2013, il a été membre de la commission Innovation 2030, présidée par Anne Lauvergeon.

Philippe Bouyoux est ensuite reparti à l'étranger, en tant que ministre conseiller pour les affaires économiques, chef du service économique régional États-Unis à Washington (2013-2015) puis dans les mêmes fonctions à Pékin pour la zone Monde chinois (2015-2019).

De janvier 2020 à sa nomination au CEPS, il a été membre (avec Olivier Schiller) du binôme d'ambassadeurs des entreprises de taille intermédiaire (ETI). À la suite du premier pic de Covid-19, il a également pris part à la cellule «anticipation de la sortie de crise» à Bercy.



D.R.

Ludovic BURLLOT,

Docteur en Chimie (Université de Versailles/Saint-Quentin-en-Yvelines), directeur du Développement biopharmaceutique pour le groupe Laboratoire français du Fractionnement et des Biotechnologies (LFB), laboratoire pharmaceutique français qui développe, fabrique et commercialise

des médicaments issus du plasma ou de protéines recombinantes pour des maladies toujours graves et souvent rares.

Plus de 25 années d'expérience CMC dans l'industrie pharmaceutique accumulé lors de son parcours professionnel qui a débuté en 1997 à Flamel Technologie comme responsable du laboratoire développement analytique (Recherche et Développement de formes pharmaceutiques à libération contrôlée, région lyonnaise), puis en 2002 chez IMTIX-Sangstat qui deviendra en 2004 Genzyme Polyclonals comme directeur associé du Manufacturing Technical Support Downstream (production d'immunoglobuline polyclonales, en région Lyonnaise), puis en 2011 jusqu'à ce jour au LFB (région parisienne). Il couvre tous les domaines d'expertises CMC de développement des Procédés, Analytique, Galénique et Sécurisation virale des médicaments biologiques, expertises nécessaires au développement d'une nouvelle molécule et à son *life cycle management*.



D.R.

Bernard CELLI

a été nommé vice-président en charge des produits et prestations du Comité économique des produits de santé (CEPS), la structure qui régule le prix des médicaments et produits de santé, à compter du 1^{er} janvier 2023, par arrêté du ministre chargé de l'Industrie, du ministre de la Santé et de la Prévention et du ministre chargé des Comptes publics.

Ingénieur en chef du corps des Mines, Bernard Celli a débuté sa carrière à Washington DC chez Orange North America dans le domaine de la réglementation et des affaires publiques. Il a ensuite rejoint l'administration française où il a occupé plusieurs postes d'encadrement dans le secteur de la régulation économique des communications électroniques à l'Autorité de régulation des communications électroniques et des postes (Arcep), puis au CSA devenu Arcom.

En 2011, il a rejoint le cabinet du ministre chargé de l'Industrie, de l'Énergie et de l'Économie numérique, en tant que conseiller en charge de l'Économie numérique. En plus des sujets d'innovation technologique, de financement des contenus audiovisuels et de gestion des fréquences, il a eu à traiter des problématiques d'exposition du public aux ondes électromagnétiques, sujet qu'il a ensuite géré en tant que directeur de la stratégie de l'Agence nationale des fréquences (ANFR).

En décembre 2017, Bernard Celli a été nommé directeur de l'Inspection à l'Agence nationale de sécurité du médicament et des produits de santé (ANSM). Il y a encadré une équipe de 140 agents chargée principalement de l'inspection de la fabrication des produits de santé utilisés en France. Il y a notamment restructuré l'activité de gestion des pénuries de médicaments, intégrée à l'Inspection.

Il a rejoint fin 2020, à sa création, la *Task Force* interministérielle vaccination contre le Covid-19, qu'il dirige à partir de juillet 2021 après en avoir été le directeur adjoint. La *Task Force*, en lien avec l'ensemble des parties prenantes, a conçu et mis en œuvre la campagne de vaccination voulue par le Gouvernement, dans toutes ses composantes : stratégie vaccinale, approvisionnements en vaccins, logistique, modélisation de la campagne et suivi des indicateurs, relations avec les ARS, communication... En 2 ans, plus de 155 M d'injections contre le Covid-19 ont été réalisées en France.

Patrick CHATON

est chef de département des technologies pour la biologie et la santé et membre du directoire de l'institut CEA-Leti. De formation en optique et photonique, il a dirigé le service des nouvelles applications de la photonique au sein du Leti (microdisplay, MicroLeds, stockage de l'information et photonique intégrée). Il a contribué au lancement des plateformes technologiques en région de la direction de la recherche technologique du CEA en Nouvelle-Aquitaine et dans le Grand Est. Il est membre des conseils d'administration de Lyon Biopôle, de l'IRT Biaster, du *cluster* d'entreprises MEDICALPS ainsi que du Comex du projet de territoire d'innovation e-Meuse Santé.



D.R.

Sophie CROZIER

est responsable de l'unité des urgences cérébro-vasculaires à l'hôpital de la Pitié-Salpêtrière à Paris et membre du CCNE depuis 2016.

Le docteur Sophie Crozier est neurologue, praticien hospitalier dans le service des urgences cérébro-vasculaires du groupe hospitalier Pitié-Salpêtrière à Paris. Elle est par ailleurs docteure en éthique médicale. Son champ de recherche concerne principalement les questions éthiques posées par les situations de fin de vie, (notamment celles des limitations et arrêts de traitements chez des patients souffrant de graves séquelles après un accident vasculaire cérébral) et celles posées par le tri médical (allocation de ressources rares en contexte de pénurie de moyens en santé / rationnement).

Elle est membre du CCNE depuis 2016 et coordinatrice de la démarche éthique pour les hôpitaux de l'assistance publique-hôpitaux des Paris (AP-HP) depuis 2017.

Elle était corapporteuse avec Florence Jusot, professeure d'économie de la santé, de l'avis 135 du CCNE sur les enjeux éthiques de l'accès aux innovations thérapeutiques (2021).



D.R.

Stéphanie DECOOPMAN

est depuis le 1^{er} septembre 2021, directrice générale adjointe de l'AP-HP. Elle était auparavant directrice de la Recherche clinique et de l'Innovation après avoir assuré les fonctions de cheffe de service, adjointe à la direction générale de l'Offre de soins (DGOS) au ministère de la Santé et des Solidarités.



D.R.

Patrick DELAVAUULT

est docteur en médecine, diplômé de l'Essec, directeur des Affaires scientifiques, médicales & réglementaire et membre du comité exécutif du Laboratoire français du Fractionnement et des Biotechnologies (LFB). Il a une expérience internationale de plus de 30 années en Recherche & Développement acquise au sein de différentes entreprises pharmaceutiques dans différents domaines thérapeutiques. Il est membre titulaire de l'Académie nationale de Pharmacie.



D.R.

Christian DELEUZE

est médecin et diplômé de l'Essec. Depuis novembre 2021, il est directeur général délégué à l'Innovation de Sanofi France. Il conduit depuis 2 ans pour Sanofi le projet du Paris Saclay Cancer Cluster, récent lauréat de l'appel à manifestation d'intérêt Bioclusters. Il préside, depuis 2010, le site de bioproduction de Sanofi Lyon Gerland. Auparavant, il a dirigé l'entité Médecine de Spécialités de Sanofi France, pendant 10 ans. Il est président de Medicen Paris Region depuis mai 2021 et président d'ENOSIS Santé (association des pôles de compétitivité Santé) depuis juillet 2023. Il est également président du Campus Biotech Digital, depuis juillet 2022, et du *think tank* Healthcare Data Institute, depuis 2019.



D.R.

Jean-François DELFRAISSY

est président du Comité consultatif national d'éthique (CCNE) depuis 2017. Il est titulaire d'un Doctorat en biologie humaine (Inserm U.131 – A. Béclère – Clamart) et Professeur des Universités.

Infectiologue, immunologiste, spécialisé dans les maladies émergentes, il a notamment travaillé pendant de longues années sur le Sida et les hépatites virales. Il a été Délégué Interministériel de la lutte contre EBOLA en particulier pendant la crise en Guinée. Il a été président du Conseil scientifique Covid-19 auprès du président de la République de mars 2020 à juillet 2022.

Le Professeur Jean-François DELFRAISSY est commandeur de la Légion d'honneur, membre associé de l'Académie nationale de Pharmacie et membre correspondant de l'Académie nationale de Médecine.

Il a publié environ 500 publications dans des revues avec « impact factor » en immunologie, médecine interne, maladies infectieuses / Facteur H : 74 / 21000 citations / Membre de très nombreux comités scientifiques internationaux : WHO, NIH, MRC, Union européenne...



D.R.

Emmanuel DEQUIER

a travaillé au sein du Secrétariat général pour l'Investissement où il a assuré la fonction de directeur de programme Grand Défi « Biomédicaments : améliorer les rendements et maîtriser les coûts de production ». Dans ce cadre, il a mis en place un programme de soutien à l'innovation pour développer de nouvelles technologies de production de médicaments et piloter des travaux qui ont conduit à la structuration d'une filière française de bioproduction. Avant cela, il a occupé la fonction de directeur de la Recherche et des Plateformes Technologiques à Genopole, premier *biocluster* français. Durant plus de 10 ans, il a œuvré pour développer l'écosystème d'innovation d'Évry par le rapprochement des laboratoires de recherche académique et des industriels en biotechnologie. Il a ainsi pu coordonner la mise en place d'outils industriels dédiés aux biobanques dans le cadre de la première vague des Programmes Investissements d'Avenir. Il a également accompagné le programme Genopole Bioproduction destiné à implanter un des premiers centres de recherche dédié à la production de molécules biologiques thérapeutiques pour la clinique. Emmanuel Dequier a aussi passé 5 ans dans l'industrie au Royaume-Uni où il a travaillé pour le groupe mondial d'agronomie Syngenta, avant de rejoindre la société de biotechnologie Summit PLC où il était responsable du développement de leurs programmes de "chemical-genomics".

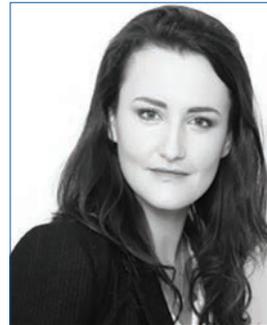
Emmanuel Dequier est diplômé de l'Université Denis Diderot où il est titulaire d'un Magister de Génétique Appliquée et de l'Université Pierre et Marie Curie où il a obtenu un doctorat en Génétique cellulaire et moléculaire. Il est par ailleurs chargé de mission pour les relations avec les industries à la direction générale de la Recherche et Innovation du ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche.



D.R.

Pierre-Henri DUÉE

est ingénieur agronome, docteur d'État ès sciences naturelles, ancien auditeur de l'IHES, directeur de recherche honoraire de l'INRAE. Il a été membre du Comité consultatif national d'Éthique pour les sciences de la vie et de la santé (CCNE) de 2012 à 2022, dont il fut président de la section technique de 2016 à 2022.



D.R.

Chloé EVANS

est actuellement adjointe au directeur général de France Biotech et responsable des études sectorielles et économiques de l'association. Depuis 2016, elle coordonne les études de marchés et publications, ainsi que les études de veille stratégique et d'impact, en lien avec l'activité de *think tank* de France Biotech. Depuis 2019, elle supervise les relations internationales de l'association et ses interactions avec les associations européennes et mondiales.

Avant de rejoindre France Biotech, elle a travaillé comme consultante en stratégie pour le secteur de la santé au sein du cabinet Bionest Partners, puis chez D&Consultants où elle a participé à diverses missions de conseil en stratégie et marketing pour des offices de transfert de technologie, des entreprises pharmaceutiques, biotechnologiques et *clusters*.

Chloé Evans est titulaire d'une licence en Biochimie (BSc) de l'Université de Manchester (Royaume-Uni) et d'un Master en management European Business de l'ESCP Europe (Londres/Paris).



D.R.

Marion FANJAT,

diplômée de Science Po Toulouse, travaille depuis 15 ans à la conception et à la mise en œuvre de programmes de coopération internationale. Elle est depuis 2021 responsable adjointe du département Stratégie et Partenariats de l'ANRS | MIE.

Avant de rejoindre l'ANRS | MIE, elle a notamment travaillé pour le ministère de l'Europe et des Affaires étrangères en tant qu'attachée de coopération pour le Nord-Est du Brésil et chargée de programme au Mozambique. Elle a également assuré la coordination du département international de la Fondation Maison des Sciences de l'Homme.



D.R.

Alain FISCHER

a obtenu son diplôme de médecine (pédiatrie) en 1979, il devient professeur d'immunologie à l'université Paris Descartes, puis en 1991 directeur d'une unité Inserm Développement normal et pathologique du système immunitaire. Il a été chef de l'unité d'immunologie et hématologie pédiatriques à l'hôpital Necker (AP-HP) de 1996 à 2012. En novembre 2002, il a été élu membre de l'Académie des sciences et en 2011 de l'Académie de médecine. Il a été membre du Comité consultatif national d'Éthique de 2003 à 2009. Il a été le directeur fondateur de l'Institut des maladies génétiques Imagine (2007-2016). Alain Fischer a été élu membre de l'Académie nationale de médecine des États-Unis en 2017 et de l'Académie des sciences des États-Unis en 2019. Il a été titulaire de la chaire de médecine expérimentale au Collège de France de 2014 à 2020.

Son travail a été reconnu par de nombreux prix, dont le Prix Jeantet (2001), le Grand Prix Inserm (2008) et le Prix du Japon (2015). Ses travaux ont été consacrés à l'étude du système immunitaire humain par la caractérisation de nombreux défauts génétiques et la compréhension de leur physiopathologie. Il a développé avec succès les premiers essais de thérapie génique. Il a présidé en 2016 le comité d'orientation de la concertation citoyenne sur la vaccination des nourrissons en 2016 et, de décembre 2020 à juillet 2022, le conseil d'orientation de la stratégie vaccinale anti-Covid-19. Depuis janvier 2023, il préside l'Académie des sciences.



D.R.

Salah GHABRI

est économiste de la santé et économètre titulaire d'un doctorat obtenu à l'Université de Paris I et d'une Habilitation à Diriger des Recherches (HDR) obtenue à l'Université de Rennes. Il est actuellement référent en évaluation économique au sein du service Évaluation des Médicaments (SEM) rattaché à la Direction de l'Évaluation de l'Accès à l'Innovation (DEAI) de la Haute Autorité de la Santé (HAS).

Avant de rejoindre la HAS en 2013, Il a exercé des activités managériales et de conseil en évaluation des produits et de programmes de santé au sein d'organisations de santé privées et non gouvernementales. Il a enseigné dans des universités françaises et canadiennes. Il est auteur d'articles scientifiques publiés dans des revues scientifiques à comité de lecture indépendant, d'ouvrages collectifs, de rapports de *task force* internationales, de guides méthodolo-

giques portant sur l'évaluation économique, l'analyse de l'incertitude, l'impact budgétaire et les anticipations des prix. Il est membre des comités scientifiques des revues internationales *Value in Health* et *PharmacoEconomics*.



D.R.

Jean-Marc GROGNET

est pharmacien et docteur ès sciences pharmaceutiques. Il est également diplômé de l'Institut d'administration des entreprises (Université Paris I Sorbonne). Après avoir dirigé le Laboratoire d'études du métabolisme des médicaments et le Groupe de pharmacologie clinique à la Direction des sciences du vivant du CEA, et avoir été nommé professeur à l'Institut national des sciences et techniques nucléaires (INSTN), il a rejoint la Direction de la recherche technologique du CEA dont il a été le directeur scientifique entre 2002 et 2007. Il a ensuite rejoint le ministère en charge de l'industrie en tant que sous-directeur en charge des secteurs des industries de santé, de la chimie et des matériaux. Il revient au CEA en 2012 pour prendre la direction de l'institut de biologie et technologies de Saclay. De 2014 à 2015, il dirige la valorisation en sciences du vivant du CEA. Il devient en 2016, le directeur de l'Institut d'imagerie biomédicale. Simultanément, il assure la direction du programme transversal « technologies pour la santé » de 2013 à 2016. Jean-Marc Grognet est nommé Directeur Général du Groupement d'Intérêt Public Genopole en février 2017. Il revient au CEA en février 2020 en tant que Directeur Délégué aux actions stratégiques en santé. Depuis octobre 2023, il est conseiller auprès du directeur scientifique de la recherche fondamentale du CEA.

Jean-Marc Grognet est membre titulaire de l'Académie nationale de Pharmacie, dont il est le secrétaire perpétuel adjoint.



D.R.

Herbert GUEDEGBE,

docteur en biochimie moléculaire et cellulaire, a passé une grande partie de sa carrière dans l'industrie pharmaceutique en France et à l'étranger dont 10 ans chez GlaxoSmithKline (GSK) à des postes de direction stratégique et industrielle en Europe et au Canada. Plus récemment, il était directeur des Opérations du site de thérapies cellulaires de Sanofi à Amsterdam, avant de rejoindre le Laboratoire français du Fractionnement et des Biotechnologies (LFB) en octobre 2022, en tant que directeur général du LFB Biomanufacturing (filiale du LFB spécialisée dans la production d'anticorps monoclonaux et de protéines recombinantes) et directeur du site d'Alès.



D.R.

Sandrine HALFEN

travaille à l'ANRS MIE comme responsable adjointe du département Recherches en santé publique, sciences de l'homme et de la société. Elle a une formation de sociodémographe et a conduit sa thèse en Martinique sur les pratiques médicales et les comportements des populations face au dépistage du

VIH (1997-2000). Ensuite, elle a travaillé durant 15 ans à l'Observatoire régional de santé d'Île-de-France où elle a été notamment responsable des deux enquêtes financées par l'ANRS sur les Connaissances, attitudes, croyances et comportements (KABP) face au VIH et aux autres risques sexuels aux Antilles et en Guyane (2004, 2012). En 2016, elle a rejoint l'Institut national du cancer, où elle a été coordinatrice de la recherche en sciences sociales puis responsable des projets sur l'innovation dans le champ du dépistage des cancers. Elle a rejoint l'ANRS MIE en 2021.



D.R.

Thierry HULOT

est diplômé en pharmacie et en métabolisme des médicaments (Université René Descartes et Université Paris Sud). Il est également titulaire d'un MBA de l'Université Ashridge (Royaume-Uni).

Il débute sa carrière en 1989 comme chargé d'études biopharmaceutiques au sein du laboratoire Delagrangé. En 1992, il rejoint Synthelabo Recherche comme chef de projet en pharmacocinétique clinique.

Thierry Hulot intègre le Groupe Merck en 1995, où il occupe différents postes en R&D en France et en Allemagne. En 2007, il poursuit son activité en Suisse chez Merck Serono, après l'acquisition de Serono par le groupe Merck. Il crée la fonction Management de Projets au sein de la nouvelle entreprise. Il dirige ensuite le cabinet du président de Merck Serono jusqu'en 2012, avant de créer l'activité Biosimilaires en 2013. En octobre 2013, il est nommé directeur des activités industrielles et *supply* monde.

Depuis le 1^{er} février 2017, Thierry Hulot est président-directeur général de Merck en France (avec trois domaines d'activités : santé, sciences du vivant, électronique). Il est également directeur général de la division Biopharma en France.

Il est administrateur du Leem depuis 2017. D'octobre 2018 à juillet 2019, il a occupé le poste de président de la Commission RSE du Leem. Il était par ailleurs chef de famille des Laboratoires européens. Thierry Hulot est président du Leem depuis le 5 juillet 2022, pour un mandat de 2 ans.



D.R.

Valeria IANSANTE

a plus de quinze ans d'expérience dans le domaine de la recherche et du développement, avec une expertise dans les produits médicaux de thérapie avancée et leur mise en œuvre clinique.

Avant de rejoindre la BEI, Valeria Iansante a travaillé comme gestionnaire non clinique à la Cell and Gene

Therapy Catapult à Londres (Royaume-Uni). À ce titre, elle a aidé des partenaires et des clients, tant à l'intérieur qu'à l'extérieur de l'Europe, à élaborer des plans stratégiques en vue de la mise sur le marché de thérapies innovantes. Auparavant, elle a travaillé comme scientifique dans diverses institutions, notamment au King's College de Londres, où elle a participé à la recherche et au développement ainsi qu'à la fabrication de thérapies cellulaires pour les patients souffrant de maladies du foie.

Elle est titulaire d'un diplôme en biotechnologie et d'un master en biotechnologie médicale de l'université de L'Aquila, en Italie. En 2010, elle a obtenu son doctorat en biotechnologie à la même université.

Valeria Iansante a rejoint l'équipe Sciences de la vie de la BEI en mai 2021 en tant que spécialiste des sciences de la vie et a depuis participé à diverses opérations, notamment avec Collectis et Evotec.



D.R.

François JACQ

est ancien élève de l'École Polytechnique, docteur de Mines-ParisTech et ingénieur général des Mines.

Il débute sa carrière comme chercheur au Centre de sociologie de l'innovation (Mines Paris Tech) puis rejoint le ministère chargé de la Recherche. Chargé de mission à la direction

générale de la Recherche et de la Technologie de 1996 à 1997, il est ensuite nommé responsable du département Énergie, Transports, Environnement, Ressources naturelles.

En 2000, François Jacq devient directeur général de l'Agence nationale pour la gestion des déchets radioactifs (Andra). À partir de 2005, il est nommé directeur de la Demande et des Marchés énergétiques à la direction générale de l'Énergie et des Matières premières au sein du ministère chargé de l'Industrie.

En mai 2007, il est nommé conseiller pour l'Industrie, la Recherche et l'Énergie au cabinet du Premier ministre, puis en août 2008, conseiller pour le Développement durable, la Recherche et l'industrie.

En avril 2009, il devient président-directeur général de Météo France, puis est nommé, en 2013, président-directeur général de l'Ifremer. Il est nommé administrateur général du CEA le 20 avril 2018.



D.R.

Anne JUVENCEAU

a rejoint depuis mai 2023, l'Agence de l'Innovation en Santé en tant que coordinatrice de la stratégie d'accélération Biothérapies et bioproduction en thérapies innovantes. De mai 2021 à mai 2023, rattachée à l'Institut thématique Technologie pour la santé de l'Inserm, elle a supervisé les actions de l'Inserm dans le domaine des biothérapies et bioproduction. Elle a copiloté pour l'Inserm le montage du PEPR « Biothérapies et bioproduction des thérapies innovantes ». De 2017 à 2021, en tant que directrice générale adjointe puis directrice générale par intérim, elle a supervisé le développement et la croissance du *biocluster* Genopole, spécialisé dans les biotechnologies et la génomique.

Avant de rejoindre le *biocluster*, elle a dirigé le département de l'évaluation des programmes et du suivi à l'Inserm de 2015 à 2017, après avoir été à la tête du département des affaires internationales de 2014 à 2015. De 2012 à 2014, elle a été conseillère en Santé et Sciences de la vie pour la ministre de l'Enseignement supérieur et de la Recherche, Geneviève Fioraso. En amont de son engagement ministériel, elle a travaillé pendant 4 ans chez Aviesan (l'Alliance nationale française pour les Sciences de la vie et de la Santé) en tant que responsable de la politique scientifique pour les neurosciences à l'Institut Thématique Multi-Organismes (ITMO) des Neurosciences, des Sciences Cognitives, de la Neurologie et de la Psychiatrie.

Anne Jouvenceau est titulaire d'un doctorat en Sciences de la Vie - Biologie du Vieillessement de l'UPMC (Université Paris VI), et elle est directrice de Recherche à l'Inserm depuis 2015.



D.R.

Christophe JUNOT

est docteur en pharmacie et docteur de l'Université Pierre et Marie Curie en chimie analytique. Entre 2000 et 2002, il travaille au sein des laboratoires de GlaxoSmithKline, où il acquiert une expertise en pharmacocinétique et métabolisme. Il rejoint le CEA en 2002 en tant qu'ingénieur-chercheur. Actuellement directeur de recherche CEA, il dirige le Département Médicaments et Technologies pour la Santé (DMTS) depuis 2017. Il est coordinateur adjoint de l'Infrastructure Nationale en Biologie et Santé « MetaboHub », pour la fluxomique et la métabolomique. Il a également été élu en octobre 2016 et 2018 au conseil d'administration de la Société internationale de Métabolomique. Il a représenté le CEA parmi les 12 membres du Comité

analyse, recherche et expertise (CARE) mis en place par le président de la République en mars 2020, afin de conseiller le Gouvernement dans le contexte de l'épidémie de Covid-19. Enfin, il a été élu en 2021 membre correspondant de l'Académie nationale de Pharmacie et il est co-pilote pour le CEA du PEPR « Biothérapies et bioproduction de thérapies innovantes ».



D.R.

Florence JUSOT

est professeur des universités en sciences économiques à l'université Paris-Dauphine, chercheur au LEDA-LEGOS et chercheur associé à l'IRDES. Elle est présidente du Collège des Économistes de la Santé depuis 2021, membre du CCNE depuis 2017 et a été membre du Conseil d'Orientation de la Stratégie Vaccinale de janvier 2021 à l'été 2022.



© FBL

Laurent LAFFERRÈRE,

directeur général de France BioLead, est Docteur en Physico-chimie et Génie des Procédés, et diplômé d'un Executive MBA de HEC Paris. Après 4 années au sein de deux laboratoires publics de recherche sur des sujets financés par des industriels, doctorat au CiNam-CNRS et post-doctorat au LAGEPP-CNRS, il rejoint les laboratoires privés de recherche et développement (R&D) des groupes pharmaceutiques Servier en 2004 puis Sanofi en 2005, entreprise dans laquelle il occupera divers postes pendant plus de 5 ans.

En 2010, il décide de mettre son expérience au service d'acteurs pharmaceutiques français et internationaux de production de principes actifs pour tiers, devient directeur Biopharmaceutique au sein de Covance (désormais Labcorp Drug Development), avant d'occuper le poste de directeur général. En 2016, il relance avec PCAS, fabricant pour tiers, le site de R&D racheté à Covance. En 2019, il crée le Seqens Lab avec le groupe Seqens devenu propriétaire du site de centre R&D de PCAS en 2017.

En 2020, il devient directeur des Opérations et membre du comité exécutif, en charge du Marketing, des Ventes et des Opérations globales au sein de PathoQuest, entreprise parisienne spécialiste du contrôle qualité des biomédicaments par technologie de séquençage de nouvelle génération.

Ainsi, ces dernières années, Laurent Lafferrère a pu démontrer son appétence pour les challenges, affirmer son *leadership* en créant de la valeur pour les diverses parties prenantes de nombreux projets stratégiques complexes. C'est cette solide expérience de plus de 22 ans en R&D au sein de grands groupes de l'industrie pharmaceutique ainsi que ses différentes fonctions au sein d'équipes dirigeantes d'entreprises de fabricants pour tiers, de sociétés de services et de *start-up* ces 12 dernières années, qui l'ont amené à prendre la direction générale de France BioLead, la filière de bioproduction de biomédicaments, en octobre 2022.



D.R.

Philippe LAMOUREUX,

directeur général du Leem depuis novembre 2008, est ancien élève de l'ENA (promotion « Liberté, égalité, fraternité », 1989) et titulaire d'une Maîtrise d'économie et d'une Maîtrise de droit privé (Paris I).

Il a débuté sa carrière comme inspecteur général des Affaires sociales. Puis, en 1992, il devient conseiller technique au sein du cabinet de Bernard Kouchner, alors ministre de la Santé et de l'Action humanitaire. De 1993 à 1997, il est chargé de mission, puis directeur auprès du directeur général de l'Agence du médicament. En 1997, il devient le secrétaire général de cette même agence, avant d'intégrer le cabinet de Martine Aubry, ministre de l'Emploi et de la Solidarité de 1998 à 2001, en tant que conseiller technique.

Directeur-adjoint du cabinet de Bernard Kouchner, ministre délégué à la Santé, en 2001 et 2002, il se voit ensuite confier la direction générale de l'Institut national de prévention et d'éducation pour la santé (INPES). Poste qu'il quittera 6 ans plus tard pour rejoindre le Leem.

Il est administrateur de l'Association européenne des industriels de la pharmacie et du médicament (EFPIA) et de la Fédération Internationale des Industriels du Médicament (FIIM) et vice-président de l'International Federation of Pharmaceutical Manufacturers and Associations (IFPMA). Il est membre de l'équipe pédagogique du cycle « Gestion et politique de santé » à Sciences Po Paris.



D.R.

Alain LAMPROYE

possède une vaste expérience dans la bioproduction et la gestion de sites biotechnologiques. Il a été nommé directeur général d'Yposkesi en janvier 2017 et est membre de l'équipe de direction de SK pharm-teco. Auparavant, il était président de la *Business Unit* BioPharma de Novasep

depuis 2012, supervisant l'activité CDMO Biologics et l'activité équipements chromatographiques de Novasep, après avoir occupé le poste de CEO de la filiale de Novasep dédiée à la thérapie génique (Henogen, Belgique) et cédée plus tard à Thermo Fisher en 2021. Il a travaillé pendant 9 ans dans les opérations pharmaceutiques chez Merck Serono, où il a occupé divers postes de direction, dont celui de directeur du site EMD Serono Tech Ops à Billerica (États-Unis). Avant cette expérience, il a travaillé en tant que directeur de production GMP chez Eurogentec (Belgique) pendant 14 ans.

Alain Lamproye est titulaire d'un Master of Sciences de l'Université de Liège (Belgique).



D.R.

Jérôme LARGHERO

est Professeur à la faculté de médecine de l'Université Paris Cité, et Directeur du Département de biothérapies cellulaires et tissulaires de l'Hôpital Saint-Louis. Il est responsable de l'unité de thérapie cellulaire de l'Hôpital Saint-Louis et de la banque de sang de cordon de l'AP-HP, et coordinateur du

centre d'investigation clinique en biothérapies. Il dirige également le Centre MEARY de Thérapie Cellulaire et Génique de l'AP-HP, dédié à la production de médicaments de thérapies innovantes. Il effectue ses activités de recherche dans l'Unité Inserm U976, au sein de laquelle il dirige l'équipe « Biotechnologies des Cellules souches ».



D.R.

Franck LETHIMONNIER

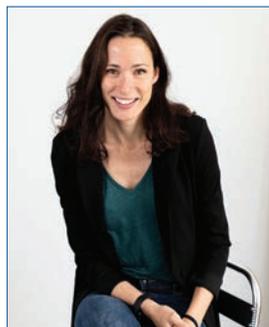
est ingénieur de formation et titulaire d'une thèse en imagerie médicale. Il a réalisé une formation post-doctorale successivement à l'université de Cambridge, à l'hôpital universitaire de Rotterdam et dans le centre de recherche *corporate* de la société General Electric aux États-Unis afin de compléter son expertise en physique de l'IRM appliqué aux

pathologies cardio-vasculaires.

Recruté en 2001 au Service hospitalier Frédéric Joliot du CEA à Saclay, il développe une recherche en physique de l'IRM appliqué à l'exploration cérébrale et est très rapidement associé à la mise en œuvre de Neurospin, un centre de recherche interdisciplinaire dédié à l'exploration cérébrale par IRM à haut champ magnétique. Il sera en particulier responsable de 2006 à 2013 du projet Iseult dont l'une des composantes est la réalisation d'un système IRM dédié à l'exploration humaine avec le champ magnétique le plus élevé au monde. Cet imageur a été mis en exploitation en 2021.

Depuis 2013, il est directeur de l'Institut thématique Technologies de santé de l'Inserm. Il est également co-directeur de l'Institut thématique multi-organismes pour les technologies de santé de l'Alliance nationale pour les sciences de la vie et de la santé (Aviesan). À ce titre il définit la stratégie scientifique en technologie de santé de l'Inserm et accompagne une centaine d'équipes de recherche Inserm dans ce domaine.

De 2014 à 2017, il a présidé le conseil de surveillance d'Inserm Transfert et il a coordonné le Consortium de Valorisation Thématique de l'Alliance Aviesan. De 2016 à 2019, il a été coordinateur du Plan France Médecine Génomique, un plan de santé dédié au déploiement de la médecine génomique. Il a également été pilote d'une dizaine de projets du Plan d'Investissement d'Avenir d'envergure nationale, par exemple, récemment, pour les phases de lancement du Programmes et Équipement Prioritaires de Recherche (PEPR) dédié à la Santé numérique et pour le PEPR dédié aux Biothérapies et à la bioproduction.



D.R.

Jessica LEYGUES,

Ingénieure AgroParisTech, a débuté sa carrière au sein du cabinet de conseil Alcimed. Pendant 8 ans, elle y a pris en charge le développement de nouveaux marchés en santé (biotech/medtech), pour les créateurs d'entreprises, *start-up*, PME et grands groupes, ainsi que pour la sphère publique et parapublique de l'innovation. Elle a ensuite rejoint le laboratoire pharmaceutique Celgene pour prendre en charge le pôle des partenariats innovants, visant à développer le modèle de la valeur en santé. Elle est aujourd'hui déléguée générale du pôle de compétitivité Medicen Paris Region. Arrivée en pleine crise du Covid-19, la redéfinition du positionnement stratégique du pôle est sa première mission, pour contribuer à développer la souveraineté sanitaire nationale en s'appuyant sur les atouts de la région Île-de-France. Elle est à l'initiative de l'alliance des quatre pôles santé au sein d'ENOSIS Santé en 2022.

Elle est à l'initiative de l'alliance des quatre pôles santé au sein d'ENOSIS Santé en 2022.



D.R.

Clara MAGI

est actuellement *Chief of Staff* au sein de France Biotech, et assiste son président, Franck Mouthon, dans ses différentes missions. Avant de rejoindre France Biotech, elle a travaillé comme chargée de mission au sein du réseau de la direction générale du Trésor, à Lisbonne, puis à Berlin. Clara Magi est titulaire d'un Master en Administration publique, avec une spécialisation « Politiques publiques » de Sciences Po Paris (IEP).

Bernard MAILLÈRE

est directeur de recherche au CEA et chef du laboratoire d'Immunologie cellulaire et Biotechnologie du département Médicaments et Technologies pour la santé du CEA.

Il a obtenu son titre d'ingénieur de l'AgroParisTech en 1987, son doctorat en immunologie de la même école en 1992 et son habilitation à diriger les recherches de l'Université Paris-Saclay en 2000.

Entré au CEA en 1992, il est un expert international reconnu dans le domaine des réponses immunitaires contre les biomédicaments et de l'ingénierie des anticorps.

Il est responsable du pôle immunologie/biothérapie de l'école doctorale ED560 de l'université Paris-Saclay.

Il a publié 144 articles dans des revues internationales et déposé 24 brevets.



D.R.

Cécile MARTINAT

a suivi, après une thèse en virologie réalisée à l'Institut Pasteur, une formation post-doctorale à l'Université Columbia à NYC au cours de laquelle elle s'intéresse à l'utilisation des cellules souches embryonnaires humaines pour avancer dans la compréhension des mécanismes physiopathologiques impliqués dans la maladie de Parkinson.

Forte de cette première expérience sur les cellules souches embryonnaires humaines, elle rejoint en 2005 l'institut I-Stem en tant que chargée de recherche Inserm. Situé sur le campus du Génopole à Évry, et créé en partenariat en l'Inserm et l'AFM-Téléthon, I-Stem est le premier institut français dont les activités s'orientent autour de l'utilisation des cellules souches, en particulier des cellules souches pluripotentes humaines, pour développer de nouvelles stratégies thérapeutiques visant certaines maladies rares. Actuellement directrice de recherche à l'Inserm, elle a repris la direction de l'unité Inserm UMR861 à I-Stem depuis 2015. En 2017, elle participe à la création de la société française de recherche sur les cellules souches (FSSCR) pour laquelle elle a été élue présidente

de 2017 à 2021. Depuis 2021, elle a été élue vice-présidente de la commission scientifique spécialisée dédiée à l'innovation technologique pour la santé. Depuis 2023, elle a rejoint le comité de pilotage pour l'Inserm du PEPR « Biothérapies et bioproduction de thérapies innovantes ».



D.R.

Philippe MENASCHÉ

est chirurgien cardiaque à l'hôpital européen Georges Pompidou et responsable d'une équipe Inserm. Depuis 20 ans, l'équipe travaille en collaboration avec Jérôme Larghero à l'utilisation des cellules souches, et plus récemment de leur sécrétome, pour traiter l'insuffisance cardiaque avec le souci constant d'une translation des travaux expérimentaux vers les essais cliniques (3 à ce jour).



D.R.

Franck MOUTHON,

ancien élève de l'École Normale Supérieure (Ulm), a dirigé pendant une dizaine d'années une équipe de recherche du CEA (Commissariat à l'énergie atomique et aux énergies alternatives). En 2013, il choisit la voie de l'entrepreneuriat en co-fondant, aux côtés de Mathieu Charvériat, la société Theranexus dans la conception et le développement de candidats médicaments pour traiter les maladies neurologiques rares pédiatriques. Il en est aujourd'hui son président exécutif. Depuis septembre 2019, il est élu à la présidence de France Biotech, association indépendante qui fédère les entrepreneurs de l'innovation en santé (biotech, medtech, santé numérique).

Franck Mouthon a par ailleurs été désigné personnalité qualifiée au sein du comité de suivi du Plan Innovation Santé France 2030.



D.R.

Cristina NICULESCU

travaille en tant que spécialiste principale des sciences de la vie à la BEI depuis juillet 2016. À ce titre, elle a supervisé les investissements, en particulier la dette à risque, dans un portefeuille d'entreprises innovantes à travers l'Europe, notamment BioNTech, Anocca et Indivumed (sortie en 2023).

Elle a également joué un rôle clé dans la création de fonds d'impact tels que le fonds AMR et de prêts-cadres comme Afreximbank.

Forte de vingt ans d'expérience dans le domaine de la recherche et du développement, Cristina Niculescu apporte une connaissance approfondie de l'immuno-oncologie, des vaccins thérapeutiques contre les maladies infectieuses et les cancers liés aux maladies infectieuses. Avant de rejoindre la BEI, elle a contribué de manière significative au portefeuille de Transgene, SA, une société biopharmaceutique affiliée à l'Institut Mérieux. Elle y a mené à bien divers projets en phase pré-IND et en début de développement clinique (phase I/Ib), en se concentrant sur le VHB chronique et les cancers de la peau à travers l'Europe, le Canada, la Chine et l'Australie. Elle a également joué un rôle clé dans les activités de licence et de développement commercial de la société.

Entre 2006 et 2009, Cristina Niculescu a mené des projets de recherche sur la biologie du développement des maladies rares à l'Institut de génétique, biologie moléculaire et cellulaire (IGBMC), à Strasbourg, en France. Elle est titulaire d'un doctorat en pharmacologie et toxicologie de la RWTH (Aix-la-Chapelle, Allemagne) et d'un MBA en financement de l'innovation à HEC (Paris, France) et au Babson College (Boston, États-Unis).



D.R.

Armelle PASQUET

est docteur en Médecine (Faculté de Médecine Henri Warembourg, Lille II), titulaire d'une spécialité en Médecine interne puis d'un DESC en maladies infectieuses et tropicales. Elle est également titulaire d'un Master de Recherche en Santé publique M2 (option Épidémiologie) de l'université Victor Segalen,

Bordeaux II et d'un DIU d'expertise médico-légale (Université Paris VI).

Elle est actuellement responsable du pôle de crise au sein du département Stratégie & Partenariats à l'ANRS I Maladies infectieuses émergentes après une expérience comme praticien hospitalier au CH DRON puis directrice du pôle médical et soins du Samu social de Paris.



D.R.

Laura PIOVESAN

est directeur général et chef adjoint de la direction des projets de la Banque européenne d'investissement (BEI), l'institution de financement à long terme de l'UE, dont le siège est à Luxembourg. Composée de spécialistes sectoriels, cette direction est chargée de l'instruction des projets

(y compris les aspects techniques, économiques, environnementaux et sociaux) et du suivi de leur mise en œuvre, ainsi que des études et des

politiques sectorielles, notamment les politiques climatiques, environnementales et sociales de la BEI. Laura Piovesan est titulaire d'un diplôme d'ingénieur chimiste de l'université de Padoue (Italie). Avant de rejoindre la BEI, elle a passé huit ans dans une société d'ingénierie italienne, d'abord en tant que chercheur et ensuite en tant qu'économiste industriel.



D.R.

Élodie PLIQUET

occupe le poste de cheffe de projet Biotechnologies, Biothérapies et Bioproduction à la direction générale des Entreprises depuis 2019 (ministère de l'Économie, des Finances et de la Souveraineté industrielle et numérique). Jusqu'en 2023, elle occupait la fonction d'adjointe au coordinateur de la stratégie d'accélération « biothérapies et bioproduction ». Auparavant, elle a été cheffe de projet scientifique pendant 8 ans chez Invectys, une société biopharmaceutique axée sur le développement d'approches innovantes d'immunothérapie pour traiter les cancers. Elle est diplômée d'un doctorat en Immunologie-Oncologie de l'Université Pierre et Marie Curie réalisé au sein même d'Invectys.



D.R.

Fabrice PORCHERAY

est responsable du département Innovation de l'ANRS I Maladies Infectieuses Émergentes.

Pharmacien de formation, il a complété son cursus par un doctorat en immuno-virologie au sein du département de neuro-virologie du CEA dirigé par le Pr Dominique Dormont. En 2004, il débute son séjour post-doctoral à Boston au Dana-Farber Cancer Institute, puis au Massachusetts General Hospital (MGH) où il met en place avec le Dr Zorn le laboratoire de recherche translationnelle en transplantation. Ses travaux portent sur les mécanismes associés au rejet de greffe chronique. Il sera nommé *Assistant Immunologist* au MGH et *Instructor in Surgery* à la Harvard Medical School en 2010. Entre 2013 et 2018 il est responsable de l'Unité d'immunomonitoring de l'Institut de Recherche Technologique Bioaster, sur le campus de l'Institut Pasteur de Paris. Il enseigne alors au cours Pasteur « Immunité innée et maladies infectieuses ». En 2019 il devient VP du département recherche et Innovation de la société DBV Technologies. Fabrice Porcheray exerce à partir de 2022 une activité de consultant en biotechnologies avant de rejoindre l'ANRS I Maladies Infectieuses Émergentes en mars 2023.



D.R.

Nicolas PULIK

est diplômé de Sciences Po Lille en Relations Internationales (2020) ainsi que de la London School of Economics and Political Science en Santé Publique Internationale (2021). Il travaille au sein de l'ANRS | Maladies infectieuses Émergentes et du GloPID-R (coalition des financeurs de la recherche sur les maladies infectieuses) en tant que chargé de développement international et responsable des dispositifs de crise (2021-2023).



D.R.

Éric QUÉMÉNEUR

est, depuis 2015, directeur R&D de Transgene, une entreprise spécialisée dans les immunothérapies anti-tumorales. Il a favorisé l'émergence des deux plates-formes technologiques invirIO™ (virus oncolytiques armés) et myvac™ (vaccins thérapeutiques personnalisés), ainsi que l'établissement de plusieurs alliances stratégiques (BioInvent, AstraZeneca, NEC, etc.).

Sa formation initiale d'ingénieur biochimiste, de pharmacien et de docteur es science a développé son goût pour les sujets industriels à haut contenu scientifique. Il a commencé sa carrière chez API-bio, Hoechst, puis au CNRS et au Service de Santé des Armées, avant de rejoindre le CEA où il a occupé différents postes opérationnels au sein de la direction des Sciences du vivant (Saclay, 1990-2000 ; Marcoule, 2000-2010 ; Fontenay-aux-Roses, 2010-2014). Il a été directeur du programme national de toxicologie nucléaire entre 2009 et 2014, et représentant du CEA dans les alliances nationales de recherche et divers dispositifs de soutien à l'innovation.

Il est l'auteur de plus de 100 publications et membre des conseils scientifiques de plusieurs entreprises de biotechnologie pharmaceutique et agricole. Il est également administrateur de la filière Intelligence artificielle et cancers au titre de France Biotech.



D.R.

Michel RAO

est ingénieur en chef des ponts, eaux et forêts, et sous-directeur des Industries de santé, Biens de consommation et Agroalimentaire à la direction générale des Entreprises depuis 2022 (ministère de l'Économie, des Finances et de la Souveraineté industrielle et numérique). Il était auparavant coordinateur national de la stratégie d'accélération

« Biothérapies et bioproduction ». De 2018 à 2021, il a exercé des fonctions de directeur de projet au sein du service de l'Économie numérique de la DGE, et a commencé sa carrière au sein de l'Autorité de Régulation des Communications Électroniques et des Postes en 2014.



D.R.

Hervé RAOUL

est titulaire d'un doctorat en Biologie des Cellules Sanguines (1995, Université Paris 7, France) et d'une habilitation à diriger des recherches (HDR) en Toxicologie (2000, Université Paris XI, France).

Il est directeur de Recherche à l'Inserm et directeur adjoint de l'ANRS - Maladies Infectieuses Émergentes depuis juillet 2021. D'octobre 2005 à septembre 2022, il a été directeur du laboratoire BSL4 Jean Mérieux de l'Inserm à Lyon. Il est et a été activement impliqué dans diverses collaborations internationales et dans des programmes financés par l'Union européenne. En juillet 2017, il a créé l'infrastructure paneuropéenne dédiée à l'étude des agents pathogènes de classe RG4. Il est membre de divers comités scientifiques nationaux et internationaux.



D.R.

Jean-Patrick SALES

est vice-président du Comité Économique des Produits de Santé depuis mars 2016, en charge de la section médicament. Il occupait auparavant le poste de directeur de l'évaluation médicale, économique et de santé publique (DEMESP) à la Haute Autorité de Santé depuis 2011 et dirigeait les

services chargés de l'évaluation des médicaments, des dispositifs médicaux, des actes professionnels, de l'évaluation économique et de santé publique. Il est chirurgien, titulaire d'un diplôme d'études approfondies de méthodologies chirurgicales, il est également diplômé en management. Après un début de carrière consacré à l'exercice médical au sein du service de chirurgie générale et digestive de l'hôpital de Bicêtre de 1992 à 2008, il rejoint le cabinet de Roselyne Bachelot, alors ministre de la Santé et des Sports, en qualité de conseiller spécial pour les Affaires médicales, puis à partir de 2009, il est nommé directeur adjoint de cabinet notamment chargé de la Sécurité sanitaire, de la Gestion des crises sanitaires et de la Santé environnementale. En 2011 il a également occupé la fonction de conseiller médical au sein du cabinet de la ministre des Solidarités et de la Cohésion sociale.



Inserm/François Guénet

Didier SAMUEL,

médecin et chercheur, a été nommé président-directeur général de l'Inserm, lors du conseil des ministres du 1^{er} février 2023, sur proposition de la ministre de l'Enseignement supérieur et de la Recherche et du ministre de la Santé et de la Prévention.

Le Pr Samuel a consacré l'ensemble de sa carrière à mener de concert ses activités de soin et de recherche.

Professeur d'hépatologie à l'université Paris-Saclay, directeur du service d'hépatologie et de réanimation hépatique de l'hôpital Paul-Brousse et directeur médical du programme de transplantation hépatique au sein de ce même hôpital, Didier Samuel a pris en charge et suivi plus de 4 500 patients transplantés hépatiques.

Doyen de la faculté de médecine de Paris-Saclay depuis 2017, il a présidé la Conférence des doyens de médecine entre 2022 et 2023. Il a également présidé le Comité national de coordination de la recherche, jusqu'à sa prise de poste en qualité de PDG de l'Inserm.

Depuis 2005, le Pr Didier Samuel dirige une unité de recherche au sein de l'Inserm consacrée à la physiopathogénèse et au traitement des maladies du foie. Son expertise dans le domaine des maladies hépatiques et en transplantation hépatique est reconnue à l'international, il a d'ailleurs été membre de la Société Internationale de Transplantation Hépatique entre 2007 et 2015.



D.R.

Érica TELFORD,

après plusieurs expériences de recherche en Europe, en Australie et aux États-Unis, a obtenu en 2018 une thèse en infectiologie de l'Université Paris Diderot. Ses travaux de recherche ont été menés dans le laboratoire de Pathologie Microbienne Moléculaire à l'Institut Pasteur de Paris, dirigé par le Pr Sansonetti. De 2020

au 2022 elle a intégré l'Institut Thématique I3M de l'Inserm et travaillé dans l'équipe de coordination du Programme prioritaire de recherche Antibiorésistance, ainsi que dans la réponse à la crise du Covid-19 de l'équipe REACTing, notamment sur les aspects de revue de la littérature. Elle est actuellement chargée de mission au sein du département Innovation de l'ANRS | Maladies infectieuses émergentes depuis mars 2022. En articulation avec les membres du département, ses missions sont l'identification et l'accompagnement de projets de recherche innovants, et le développement de liens public-privé.



D.R.

Élodie THIERION

a réalisé une thèse en génétique à l'ENS, suivi d'un post-doctorat à l'Université de Cambridge. Elle y découvre un exemple de transfert de technologie en oncologie, qu'elle approfondira dans son mémoire pour l'obtention de son diplôme de valorisation de la recherche biomédicale à Sorbonne Université. Elle

rejoint ensuite un cabinet de conseil en financement de l'innovation où elle accompagne *start-up*, PME et grands groupes. À cette occasion, elle se familiarise avec les enjeux de l'innovation et de la R&D dans le secteur de la santé. Elle rejoint MEDICEN en juin 2021 en tant que cheffe de projets innovation, biotech & pharma. C'est la référente du pôle sur les actions de la filière des biothérapies et de la bioproduction et participe, à ce titre, à l'organisation du Congrès France Bioproduction avec Polepharma.



Eric Durand_2023

Jacques VOLCKMANN

est Docteur en pharmacie, et titulaire d'une maîtrise en pharmacie industrielle et en microbiologie de l'Institut de pharmacie industrielle de Lyon (IPIL) et d'une maîtrise en virologie fondamentale de l'Université Lyon I. Il est également diplômé en administration des affaires du CEDEP/INSEAD.

Il a exercé plusieurs responsabilités en production, sciences analytiques, assurance-qualité et développement dans l'industrie pharmaceutique, principalement dans le domaine des produits biologiques (hormones, vaccins...).

De 2007 à 2009, il a exercé la fonction de directeur R&D des sites France chez Sanofi Pasteur. De 2010 à 2014, il a occupé la fonction de directeur Projets Nouveaux Vaccins Europe chez Sanofi Pasteur, chargé de veiller à l'avancement des projets de nouveaux vaccins du portefeuille de développement global. De 2014 à début 2017, il a occupé la fonction de directeur Global R&D Sites, Hubs et Supports Scientifiques chez Sanofi Pasteur, recouvrant la responsabilité globale des sites R&D, des interfaces avec les écosystèmes R&D et académiques français et européens, des équipes supports scientifiques aux projets, et de la qualité globale. Depuis avril 2018, il est responsable de la R&D Sanofi en France.

Jacques Volckmann a été de 2011 à 2021 président du conseil d'administration de l'Institut des Sciences Pharmaceutiques et Biologiques de Lyon (ISPB/ Faculté de Pharmacie de Lyon). Il est actuellement vice-président de l'AFIPRAL (association des fabricants des industries de santé en Rhône-Alpes), membre du *board* de l'Institut Bioaster de Lyon (IRT) et de l'Institut de Recherche Ksilink à Strasbourg.

Il est membre du comité stratégique de Sanofi en France.

Depuis 2022, Jacques Volckmann est *chairman* de l'association France Biolead lancée dans le cadre des initiatives stratégiques du contrat de filière.



D.R.

Yazdan YAZDANPANA

est chef du service de Maladies Infectieuses et Tropicales de l'hôpital Bichat Claude Bernard, Unité Inserm IAME UMR1137.

Il est diplômé de l'école de médecine de Lille en 1996. Il est qualifié, par cette même institution, tout d'abord en tant que hépato-gastro-entérologue en 1996, puis

en tant que spécialiste des maladies infectieuses en 2002. Il obtient un Master de Sciences en épidémiologie de la Harvard School of Public Health à Boston en 2000, ainsi qu'une thèse de sciences en santé publique de l'Institut de Santé Publique de Bordeaux en 2002. En 2006, il devient professeur en Maladies infectieuses et tropicales.

Ses domaines de recherches incluent l'épidémiologie clinique du VIH, les hépatites virales, des infections émergentes, ainsi que la pharmaco-économie des agents anti-microbiens. Ses travaux sont majoritairement publiés dans des revues à comité de lecture (plus de 500 publications dans les revues à comité de lecture), et il est régulièrement sollicité pour ses présentations à de nombreux congrès nationaux et internationaux.

En février 2017, il a été nommé directeur de l'Institut français d'immunologie, d'inflammation, d'infectiologie et de microbiologie (I3M) à l'Inserm et Aviesan. En janvier 2021, il a été nommé directeur de l'ANRS I Maladies Infectieuses Émergentes. Il est *co-Chair* de Global Research Collaboration for Infectious Disease Preparedness International Network (GLOPID-r), un consortium de financeur coordonnant le financement en période d'épidémie au niveau international.

De mars 2020 à juillet 2022, Yazdan Yazdanpanah a été membre du conseil scientifique de la Covid-19 auprès du président de la République, Emmanuel Macron.