

**Rédaction**

20, avenue de Ségur 75353 Paris 07 SP  
Tél. : 01 43 19 58 22 - Fax : 01 43 19 58 15  
<http://www.annales.org>

**Michel Louis Lévy**, rédacteur en chef

**Danièle Barbier**, secrétaire générale  
de la rédaction des Annales des Mines

**Dominique Blanc**, secrétaire général  
du comité de rédaction de Responsabilité  
Environnement

**Danielle Degorce, Martine Huet**,  
assistantes de la rédaction

Maquette conçue par  
**Tribord Amure**

Fabrication : **AGPA Editions**  
19, rue du Grand-Moulin - Hôtel des ingénieurs  
42029 Saint-Étienne Cedex 1  
Tél. : 04 77 43 26 70 - Fax : 04 77 41 85 04  
e-mail : [agpaedit@yahoo.com](mailto:agpaedit@yahoo.com)

**Abonnements et ventes**

**Editions ESKA**  
12, rue du Quatre-septembre, 75002 Paris  
Tél. : 01 42 86 55 98 - Fax : 01 42 60 45 35

<http://www.eska.fr>

**Directeur de la publication :**  
Serge Kebabitchief - Editions ESKA SA  
au capital de 250 000 F  
Immatriculée au RC Paris 325 600 751 000 26

**Tarifs de l'abonnement annuel :****• Réalités Industrielles + Gérer & Comprendre  
+ Responsabilité & Environnement**

FRANCE                      ETRANGER

Particuliers  1 007 FF (153,51 €)     1 310 FF (199,71 €)  
Institutions  1 539 FF (234,62 €)     1 846 FF (281,42 €)

**• Réalités Industrielles + Gérer & Comprendre**

FRANCE                      ETRANGER

Particuliers  785 FF (119,67 €)     942 FF (143,60 €)  
Institutions  1 114 FF (169,82 €)     1 337 FF (203,82 €)

**• Réalités Industrielles  
+ Responsabilité & Environnement**

FRANCE                      ETRANGER

Particuliers  785 FF (119,67 €)     942 FF (143,60 €)  
Institutions  1 114 FF (169,82 €)     1 337 FF (203,82 €)

Un bulletin d'abonnement est encarté  
dans ce numéro pp. 49 et 50.

Vente au numéro par correspondance  
et disponible dans les librairies suivantes :  
Offilib - PARIS ; Presses Universitaires  
de France - PARIS ; Guillaume - ROUEN ;  
Petit - LIMOGES ; Marque-page - LE CREUSOT ;  
Privat, Rive-gauche - PERPIGNAN ;  
Transparence Ginestet - ALBI ; Forum - RENNES ;  
Mollat, Italique - BORDEAUX.

**Publicité**

J.-C. Michalon - directeur de la publicité  
Espace Conseil et Communication  
44-46, boulevard G. Clemenceau  
78200 Mantes-la-Jolie  
Tél. : 01 30 33 93 57 - Fax : 01 30 33 93 58

**Table des annonceurs**

Annales des Mines : 2<sup>e</sup>, 3<sup>e</sup> et 4<sup>e</sup> de couverture.

Photo de couverture :  
© The Bridgeman Art Library - Crazy patchwork quilt, c.  
1875 - Smithsonian Institution, Washington DC, USA.

**S o m m a i r e****1 Editorial****3 L'arbitrage international**

*Mathias Collot, Laurent Debeaud*

**10 L'espace privatisé : les transitions originales au secteur privé  
de l'opération de satellites**

*Max-Henrik Blom, Nicolas Sennequier*

**16 Comment vend-on l'acier aujourd'hui ?**

*Anne Beauval, François Gaucher*

**22 Distribution : les producteurs cherchent leurs marques**

*Thierry Coloigner, Guy Woelfel*

**29 Les mégafusions : les lendemains de la bataille boursière**

*David Bouchoucha, Barthélémy Ménayas*

**36 Prise en otage, prise à témoin. De la médiatisation des conflits sociaux**

*Thomas Chenevier, Laurent Ladouari*

**41 Les paratonnerres du ministre**

*Francis Bach et Dimitri Spoliansky*

**47 Le commerce électronique : de la sécurité à la confiance**

*Ivan Faucheu, Cyril Sniadower*

**55 Les surdiplômés dans l'Administration**

*Bernard Doroszczuk, Philippe Bordarier*

**61 Comprendre la Belgique pour deviner l'Europe**

*François Bordes, Gonzague de Pirey*

**68 Résumés étrangers**

La préparation de ce numéro  
a été coordonnée  
par Marie-Solange Tissier