

À quoi ressemble la vie d'un génie de trente-cinq ans, lauréat de la prestigieuse médaille Fields ? Comment intérimaires, prestataires, stagiaires et précaires de tous types vivent-ils aux côtés des salariés bénéficiant de CDI ? Que mangent les expatriés anglais à Toulouse : cassoulet ou *baked beans* ? Comment un sous-traitant marocain apprend-il à travailler avec Renault désormais installé à Tanger ? La loi Borloo impose, depuis 2005, la GPEC aux entreprises de plus de trois cents salariés, mais avec quels effets ?

Pour la cent douzième fois de son existence, *Gérer et Comprendre* offre à ses lecteurs une mosaïque de textes que d'aucuns trouvent parfois bien éloignés de la rigueur apparente des séries statistiques si chères à nos amis anglo-saxons. Mais que peuvent nous dire les chiffres sur les processus de création et leur relation avec la vie de famille d'un chercheur, fût-il un génie ? Ou sur l'expression, au travers des comportements alimentaires familiaux ou des relations quotidiennes avec les partenaires de travail, de la difficulté d'être étranger à un pays, à une culture, à un statut social ? N'est-ce pourtant pas dans ces petites choses du quotidien, dans ces singularités locales, que se montre le mieux la richesse et la profondeur du vivant qu'une approche statistique et formelle réduit à ne plus être qu'une surface plane et stérile ?

Depuis des siècles, les artistes, peintres, poètes, écrivains s'efforcent de croiser leurs techniques jusqu'à ce qu'apparaissent le mystère et l'épaisseur du vivant. Certains le font dans la fulgurance, d'autres avec douleur. Croiser des techniques, le faire avec patience et méthode, partir du réel qui se révèle à nous et non de modélisations contraignantes, c'est là toute l'approche que nous défendons dans ces pages depuis des lustres. Dans le droit fil de cette démarche, Hervé Dumez nous livre ici une synthèse de ses réflexions et travaux sur la méthodologie de la recherche qualitative et son articulation avec la démarche quantitative. Nul dogmatisme ici, mais la démonstration qu'être un vrai scientifique n'oblige pas à être soumis à tel ou tel modèle ou à telle ou telle théorie. Cédric Villani, le médaillé Fields dont Frédérique Pallez commente l'autobiographie, n'est pas un être abstrait. Sa recherche se fonde et se nourrit de sa vie d'homme, passionné et inquiet, entouré de sa famille et de ses collègues, mais toujours libéré de tout *a priori* dans sa démarche et sa méthode de travail. C'est cette exigence forte mais féconde que *Gérer & Comprendre* s'efforce, et s'efforcera encore longtemps, de défendre.

« Parler, et à plus forte raison discourir, ce n'est pas communiquer, c'est assujettir », disait Roland Barthes (1). Voilà matière à méditer pour ceux qui maîtrisent si bien (un peu trop, parfois) l'art du discours...

Pascal LEFEBVRE

GÉRER &
COMPRENDRE
est une série des
Annales des Mines
Créée à l'initiative
de l'Amicale des
ingénieurs du
Corps des Mines
Réalisée avec le
concours du Centre
de recherche en
gestion de l'École
Polytechnique

(1) Roland Barthes, Discours au Collège de France, 1977.