

D.R.

# 4

## LES MYTHES DU MANAGEMENT

James March identifie quatre mythes managériaux enseignés dès la formation initiale et s'interroge sur la manière de forcer les étudiants à les critiquer et à les comprendre au lieu de les appliquer de façon mécanique.

REAMI FOURMY

## LA RESTRUCTURATION DES INDUSTRIES D'ARMEMENT

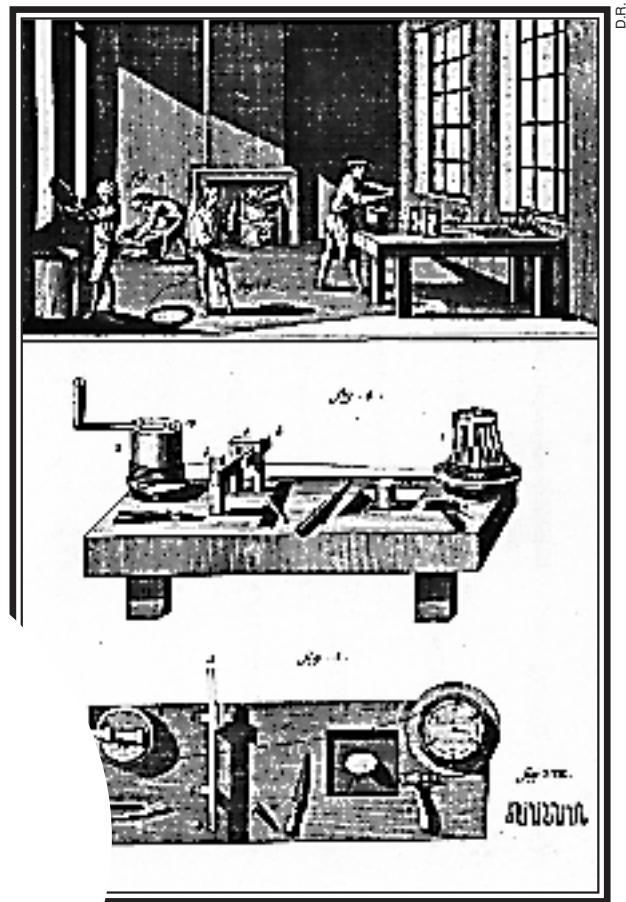
Aux États-Unis comme en Europe, les industries de la défense sont en pleine restructuration et désormais mises en concurrence. En Europe, cependant, le processus apparaît plus chaotique et un équilibre institutionnel reste à trouver pour piloter la restructuration des industries d'armement.

CNRS/J. BIAUGEAUD

# 35

## ADAM SMITH ET LES ENCYCLOPÉDISTES OBSERVANT LA FABRICATION DES ÉPINGLES EN NORMANDIE

La division du travail prônée par Adam Smith se basait sur le processus de fabrication des épingles à Laigle. Le retour aux textes originaux de deux témoins directs montre que Smith n'en a fait qu'une analyse partielle et fait également découvrir une méthode de calcul de coût de revient préfigurant nos calculs de marge actuels.



D.R.

# 58

## LE CNRS : PROPOSITIONS D'ANALYSE POUR UNE RÉFORME

Parmi les activités économiques, la recherche publique est une des plus mal connues. C'est qu'en France, tout particulièrement, le monde de la recherche reste loin de celui des affaires et relève souvent d'une vision mythique.

**RÉALISATION :** Michel FENOGLIO, Conseiller artistique – Studio PLESS, Maquette de couverture – Nathalie HOUZÉ, Iconographe – Manne HÉRON, Conception maquette – Nicolas ROBIN, Réalisation.

**FABRICATION :** AGPA Éditions, 19, rue du Grand-Moulin, 42 029 Saint-Étienne Cédex 1. Tél. : 04 77 43 26 70 – Fax : 04 77 41 85 04.

**COUVERTURE :** E. MUNCH : Adam et EVE sous le pommier (1908) © Musée Munch, Oslo/Edimédia, arch. SNARK ; ADAGP.

**PUBLICITÉ :** Espace Conseil et Communication, 102, avenue Maurice-Berteaux, 78500 Sartrouville. Tél. : 01 39 15 74 74

**TABLE DES ANNONCEURS :** Annales des Mines : 2<sup>e</sup>, 3<sup>e</sup> et 4<sup>e</sup> de couverture

# ANNALES DES MINES

FONDÉES EN 1794

ISSN 0295.4397

SÉRIE TRIMESTRIELLE  
N° 57 - SEPTEMBRE 1999

RÉDACTION DES  
ANNALES DES MINES

22, rue Monge - 75005 Paris  
Tél. : 01 43 19 50 22

François BARATIN

Rédacteur en chef

Danièle BARBIER

Secrétaire générale de la rédaction  
des Annales des Mines

Dominique BLANC

Secrétaire général du Comité de rédaction  
de Responsabilité et Environnement

Béatrice BELLANGER

Secrétaire

Marcel CHARBONNIER

Assistant de la rédaction

**GÉRER & COMPRENDRE**

Comité de rédaction

Tél. : 01 42 79 40 84

Gilles ARNAUD

ESC Toulouse

Michel BERRY

Coordinateur Centre de recherche  
en gestion de l'École polytechnique

Marie-Joséphe CARRIEU-COSTA

Acer Consultants

Françoise CHEVALIER

Groupe HEC

Bernard COLASSE

Université de Paris-Dauphine

Bernadette DOMINIQUE

Secrétaire de rédaction de Gérer & Comprendre

Hervé DUMEZ

Centre de recherche en gestion

de l'École polytechnique

Daniel FIXARI

Centre de gestion scientifique

de l'École des mines de Paris

Alain HENRY

Agence française de développement

Claire HOCQUARD

Matra défense

Dominique JACQUET

Université Paris X Nanterre

Pascal LEFEBVRE

Secrétaire général du comité de rédaction

Pierre MESSULAM

SNCF

Christian MOREL

Renault

Jean-Philippe NEUVILLE

Centre de sociologie des organisations

Frédérique PALLEZ

Centre de gestion scientifique

de l'École des mines de Paris

Francis PAVE

Centre de sociologie des organisations

Louis-Georges SOLER

INRA

Hélène VÉRIN

CNRS

Michel VILLETTE

Professeur à l'ENSIA

Comité de lecture

François BAFOIL

Gérard DRÉAN

Olivier GIRAUD

Michel MATHEU

Guy MAUGIS

Paul MAYER

Gérard NAULLEAU

Gérard de POUVOURVILLE

Jacques SARRAZIN

François VALÉRIAN

Pierre VIGNES

**ABONNEMENTS ET VENTES**

Éditions ESKA

12, rue du Quatre-Septembre - 75002 Paris

Directeur de publication :

Serge KEBABCHIEFF

Tél. : 01 42 86 56 00

Fax : 01 42 60 45 35

Tarifs : voir encart p. 65-66

# G É R E R COMPRENDRE

En quête de théories

## 4

LES MYTHES DU MANAGEMENT

par James G. MARCH

L'épreuve des faits

## 13

LE CADRE INSTITUTIONNEL DE LA RESTRUCTURATION DES INDUSTRIES D'ARMEMENT

Une comparaison États-Unis/Europe

par Hervé DUMEZ et Alain JEUNEMAÎTRE

Réalités méconnues

## 23

DISCUSSION ET DOMINATION

Pluralité des modes de coordination des échanges sur le marché de la prestation logistique

par Mathieu DETCHESSAHAR

Autres temps - Autres lieux

## 36

LA DIVISION DU TRAVAIL

Adam Smith et les encyclopédistes observant la fabrication des épingles en Normandie

Par Jean-Louis PEAUCELLE

Mosaïque

## 52

D'AVANCE, MERCI !

par Élisabeth BOURGUINAT

LES USTENSILES DES FABRICANTS DE L'HISTOIRE

par Bruno BOUCHARD et Vincent CALVEZ

GÉRER SUR LE FIL

par Sylvain LENFLE

L'ART ET LA MANIÈRE DE FORMER ET GÉRER DES ALLIANCES

par Caroline MOTHE

Témoignages et débats

## 58

Le CNRS

Propositions d'analyse pour une réforme

par Alain d'IRIBARNE

À PROPOS DE L'ARTICLE D'ALAIN D'IRIBARNE

Le parti perdu de la réforme

par Jean-Claude THOENIG

LE CNRS FACÉ AUX MUTATIONS DE LA RECHERCHE

par Pierre PAPON

Résumés étrangers

## 87